A inteligência artificial e o centro financeiro

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Cada geração de tecnologia remodelou o trabalho do centro financeiro de Singapura. O telégrafo ligou as Agency Houses do século XIX a Londres e Calcutá. Depois de 1968, as salas de operações do Asian Dollar Market, conectadas por telex e telefone, transformaram a cidade em uma ponte entre fusos horários, e a internet mais tarde levou o private banking à casa do cliente. A inteligência artificial pertence a essa sequência, embora vá mais longe do que suas antecessoras. Ela muda a infraestrutura das finanças e, cada vez mais, o próprio conteúdo do trabalho: a decisão de crédito, a recomendação de investimento, a análise de uma transação suspeita e a redação de uma carta ao cliente.

Este capítulo examina como a inteligência artificial é usada nos bancos, seguradoras e gestores de ativos de Singapura e como a Monetary Authority of Singapore (MAS) optou por regulá-la. Começa pelos casos de uso, dos modelos de aprendizado de máquina na gestão de riscos aos assistentes de IA generativa. Acompanha em seguida o desenvolvimento de princípios para o uso responsável, dos FEAT Principles de 2018 às Guidelines on Artificial Intelligence Risk Management, cuja versão final a MAS anunciou em 7 de outubro de 2026. As seções seguintes tratam da inteligência artificial no compliance e na supervisão, da atribuição de responsabilidade e de

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

prestação de contas quando um modelo erra e das consequências para os profissionais do setor financeiro. O capítulo termina com as consequências práticas, um checklist e uma comparação com Genebra, Zurique e a União Europeia.

O volume paralelo sobre Genebra dedica um capítulo próprio à tecnologia e à inteligência artificial e descreve um centro financeiro digitalizado sem ser tecnológico. Genebra compra seus sistemas, terceiriza sua tecnologia da informação e adota tecnologias depois que elas se provaram.[1] Singapura seguiu outro caminho. Seu regulador atua há quase uma década como articulador, definidor de padrões e patrocinador de projetos do setor, enquanto seu maior banco incorporou a inteligência artificial à sua estratégia e informa o valor que ela gera. A comparação mostra duas respostas à mesma pergunta: como um centro financeiro cujo negócio repousa na confiança pode adotar uma tecnologia cujo raciocínio é muitas vezes opaco.

O essencial

A MAS publicou os FEAT Principles sobre equidade, ética, prestação de contas e transparência no uso da inteligência artificial e da análise de dados em 12 de novembro de 2018 e os desenvolveu com o setor no Veritas Toolkit, de código aberto, entre 2019 e 2023. Uma revisão temática dos bancos em meados de 2024 levou a um documento informativo de dezembro de 2024 e a uma consulta sobre as Guidelines on Artificial Intelligence Risk Management em 13 de novembro de 2025. Em sua resposta de 7 de outubro de 2026, a MAS confirmou que as Guidelines se aplicam a todas as instituições financeiras, de forma proporcional, com doze meses para governança, inventário e avaliação da materialidade dos riscos e vinte e quatro meses para a implementação integral. As Guidelines entram em vigor em 7 de outubro de 2027. A responsabilidade pela inteligência artificial continua ancorada no direito vigente: a instituição permanece responsável pelos modelos internos e de terceiros, os altos executivos continuam a responder nos termos do regime de responsabilidade individual, e a Court of Appeal decidiu em *Quoine v B2C2* como o conhecimento é imputado quando algoritmos celebram contratos. O setor financeiro

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

emprega cerca de 200.000 pessoas. Vinte e três instituições pioneiras comprometeram-se a capacitar todo o seu quadro de pessoal em Singapura, mais de 80.000 empregados, em competências de inteligência artificial até 2028.

Notas

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, Parte K, capítulo IV, "Technologie et intelligence artificielle : les métiers de la place en mutation", seção 1 e o quadro *À retenir* (manuscrito consultado em novembro de 2026). ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com