Campeões agrícolas asiáticos

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

A herança dos Kuok

Os campeões agrícolas de Singapura têm raízes nas redes comerciais chinesas da Malaia, descritas no Capítulo V da Parte A e no Capítulo IV da Parte B. A linhagem mais importante passa pela família Kuok. Robert Kuok, nascido em Johor Bahru em 6 de outubro de 1923 numa família originária de Fuzhou, fundou em 1949 a Kuok Brothers Sdn Bhd com dois irmãos e um primo para negociar commodities agrícolas. Em 1959, constituiu a Malayan Sugar Manufacturing com dois sócios japoneses. Em certo momento controlou 80% do mercado de açúcar da Malásia, o que lhe valeu o apelido de "Rei do Açúcar da Ásia".[1]

O grupo Kuok combinava trading, processamento e plantações na Malásia, em Singapura, em Hong Kong e na China. Apoiava-se em membros da família em posições-chave, em relações duradouras com governos e na disposição de investir em ativos físicos. Essas características reaparecem na Wilmar, a empresa em que o negócio agrícola do grupo acabou por se fundir.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Wilmar International

A Wilmar foi fundada em Singapura em 1º de abril de 1991 por Kuok Khoon Hong e pelo empresário indonésio Martua Sitorus como trading company de óleo de palma.[2] Kuok Khoon Hong, parente de Robert Kuok, trouxe para o novo empreendimento a experiência da família no trading de commodities. Martua Sitorus trouxe o acesso às plantações indonésias. A empresa cresceu avançando a montante, para as plantações, e a jusante, para o refino, o esmagamento e os produtos de consumo de marca. A Wilmar tornou-se uma companhia listada por meio da aquisição reversa (reverse takeover) da Ezyhealth Asia Pacific Ltd e adotou seu nome atual em 14 de julho de 2006.[3]

O passo decisivo veio em 2007. A Wilmar fundiu-se com os negócios de plantações de palma, óleos comestíveis e grãos do Kuok Group numa operação avaliada em US$ 2,7 bilhões. Numa reestruturação conexa, adquiriu os negócios de óleos comestíveis, oleaginosas e grãos da Wilmar Holdings Pte Ltd, incluindo participações detidas pela Archer Daniels Midland, por US$ 1,6 bilhão.[4] A fusão fez da Wilmar a maior trading company de óleo de palma listada do mundo, e a participação de Robert Kuok no grupo resultante tornou-se a maior fonte de sua fortuna pessoal.[5] Em 2012 seguiu-se uma parceria estratégica com a ADM, abrangendo o refino de óleos tropicais, a compra de fertilizantes e o frete marítimo.[6]

Hoje a Wilmar declara ter sede no número 28 da Biopolis Road, em Singapura, com cerca de 100.000 empregados e presença na China, na Índia, na Indonésia e em cerca de 50 outros países e regiões. Apresenta-se como a maior refinadora de óleo de palma e a maior esmagadora de palmiste e copra da Indonésia e da Malásia.[7] A empresa afirma operar mais de 1.000 unidades industriais, ao passo que a fonte enciclopédica ainda indica mais de 500. A diferença provavelmente reflete aquisições e métodos de contagem distintos. O leitor deve utilizar o número atual da empresa com essa ressalva.[8] No exercício de 2025, a Wilmar registrou lucro líquido recorrente (core net profit) de US$ 1,28 bilhão.[9]

Em suma, a Wilmar é uma empresa de Singapura em todos os sentidos: fundada, sediada e listada na cidade, dirigida por seu cofundador como chairman e CEO, mas com suas plantações na Indonésia e na Malásia e seu maior mercado na China. Ela

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

ilustra um modelo diferente do das grandes casas ocidentais. As casas ocidentais cresceram do trading em direção ao processamento, enquanto a Wilmar cresceu do trading em direção a uma cadeia integrada que vai da plantação à embalagem para o consumidor.

Olam: da Nigéria a Singapura

A Olam chegou a Singapura por outro caminho. Começou em 1989 na Nigéria, quando o Kewalram Chanrai Group, uma família empresária de origem sindi, ali criou um negócio de exportação de produtos não petrolíferos. A empresa foi constituída em Singapura em 4 de julho de 1995 e transferiu suas operações de Londres em 1996.[10] Seu negócio inicial consistia em comprar castanha de caju, cacau, café e algodão de pequenos produtores na África e vendê-los a processadores na Europa e na Ásia. O modelo dependia de redes locais de compra e da capacidade de financiar aquisições em muitos lotes pequenos.

A Olam foi listada no segmento principal (main board) da Singapore Exchange em 11 de fevereiro de 2005.[11] A Temasek Holdings tornou-se a acionista dominante, posição que sua subsidiária Breedens Investments consolidou por meio de uma oferta pública voluntária em 2014.[12] Em 2015, a Mitsubishi Corporation adquiriu 20% por meio de novas ações e de compras junto aos acionistas fundadores. A participação da Temasek foi diluída de cerca de 58% para 51,4%, e a Mitsubishi tornou-se a segunda maior acionista.[13] A combinação de um investidor estatal de Singapura, de uma trading company japonesa e de uma família fundadora indiana deu à Olam uma estrutura acionária que dificilmente se encontraria em Genebra.

A cisão da Olam e a venda da Olam Agri

Em janeiro de 2020, a Olam dividiu sua carteira em dois grupos operacionais, a Olam Food Ingredients, mais tarde conhecida como ofi, e a Olam Global Agri.[14] A reorganização separou o negócio de ingredientes, que fornece cacau, café, castanhas e especiarias aos fabricantes de alimentos, do negócio de trading e processamento agrícola de grãos, oleaginosas, arroz, algodão e óleos comestíveis. Preparou assim o terreno para a venda deste último a um investidor externo.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Esse investidor foi a Saudi Agricultural and Livestock Investment Company, SALIC, um fundo estatal que investe na segurança alimentar da Arábia Saudita. Em 27 de abril de 2026, o Olam Group anunciou a conclusão da primeira tranche da venda, pela qual a SALIC comprou 44,58% da Olam Agri por US$ 1,88 bilhão, cerca de S$ 2,4 bilhões, o que implica um valor de US$ 4,0 bilhões para a totalidade do capital. A SALIC passou assim a deter 80,01%, depois de ter comprado 35,43% em dezembro de 2022.[15] O Olam Group manteve 19,99%, com uma opção de venda (put) exercível no terceiro aniversário da conclusão a um preço-base de cerca de US$ 799,6 milhões. A SALIC detém uma opção de compra (call) correspondente. A Olam Agri se tornará subsidiária integral da SALIC quando essa segunda tranche for concluída.[16] As páginas para investidores da Olam indicam uma participação de 18,19% na Olam Agri, número que diverge do comunicado de imprensa e pode refletir ajustes posteriores.[17]

A operação é significativa para o polo. Um dos dois grandes campeões agrícolas de Singapura passou ao controle de um fundo estatal do Golfo, que adquiriu uma plataforma de trading construída ao longo de três décadas em Singapura. A Olam Agri continua organizada a partir de Singapura, pelo menos por enquanto. O polo acompanhará de perto se sua direção, suas mesas de trading e sua tesouraria permanecerão na cidade sob controle saudita. O próprio Olam Group anunciou que se concentrará em ingredientes para alimentos e bebidas.[18]

Golden Agri-Resources e os grupos de plantações indonésios

O terceiro tipo de campeão agrícola é a holding listada em Singapura de um grupo de plantações indonésio. A Golden Agri-Resources, braço de óleo de palma do grupo Sinar Mas, da família Widjaja, está listada na Singapore Exchange desde 1999 e é dirigida por Franky Widjaja.[19] A empresa indica como endereço o Golden Agri Plaza, no número 108 da Pasir Panjang Road, e informa mais de 99.000 empregados e mais de 110 mercados atendidos.[20]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Essa estrutura é típica de um padrão mais amplo. Grupos da Indonésia e da Malásia possuem plantações e usinas em seus países de origem, mas instalam em Singapura suas holdings, sua tesouraria e suas funções de marketing e trading. A listagem lhes dá acesso a investidores internacionais, o escritório de Singapura lhes dá acesso a bancos e compradores, e o sistema jurídico da cidade oferece aos investidores um foro em que confiam. O Capítulo IV da Parte I examina com mais detalhe a relação com a Indonésia e a Malásia. Para os fins deste capítulo, importa que Singapura funciona como sede comercial de uma economia de plantações situada em grande parte fora de suas fronteiras, repetindo o papel que as agency houses desempenharam para as plantações de borracha da Malaia.

Equívoco comum

Os campeões agrícolas de Singapura são por vezes descritos como trading companies no sentido genebrino, que compram e vendem sem possuir produção própria. Na realidade, a Wilmar e a Golden Agri-Resources são grupos integrados, com plantações, usinas, refinarias e marcas de consumo. A Olam começou como trading pura, mas investiu fortemente no processamento e em fazendas próprias. Suas sedes em Singapura administram o trading, mas a maior parte de seus ativos e empregados está na Indonésia, na Malásia, na China, na Índia e na África.

Notas

1. Wikipedia, “Robert Kuok” (acesso em novembro de 2026): Malayan Sugar Manufacturing Co. Bhd constituída em 1959 com dois sócios japoneses; controle de 80% do mercado de açúcar da Malásia; “Sugar King of Asia”. Wikipedia, “Robert Kuok” (acesso em novembro de 2026): nascido em 6 de outubro de 1923 em Johor Bahru numa família “with origins from Fuzhou (Hokchew)”; fundou a Kuok Brothers Sdn Bhd com dois irmãos e um primo em 1949 para negociar commodities agrícolas. ↩
2. Wikipedia, “Wilmar International” (acesso em novembro de 2026): fundada em 1º de abril de 1991 em Singapura por Kuok Khoon Hong e Martua Sitorus como trading company de óleo de palma. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

3. Wikipedia, “Wilmar International” (acesso em novembro de 2026): renomeada Wilmar International Limited em 14 de julho de 2006 após a “reverse takeover of Ezyhealth Asia Pacific Ltd”; listada na Singapore Exchange sob o código F34. ↩
4. Wikipedia, “Wilmar International” (acesso em novembro de 2026): fusão com os negócios de plantações de palma, óleos comestíveis e grãos do Kuok Group avaliada em US$ 2,7 bilhões (2007); aquisição dos negócios da Wilmar Holdings Pte Ltd, incluindo participações detidas pela ADM, por US$ 1,6 bilhão. ↩
5. Wikipedia, “Robert Kuok” (acesso em novembro de 2026): a fusão de 2007 com a Wilmar fez dela “the world’s biggest palm-oil processor”; a Wilmar descrita como “the world’s largest listed palm oil trader company”; sua participação, a maior fonte de sua fortuna pessoal. ↩
6. Wikipedia, “Wilmar International” (acesso em novembro de 2026): parceria estratégica de 2012 com a ADM no refino de óleos tropicais, na compra global de fertilizantes e no frete marítimo. ↩
7. Wilmar International, “Corporate Profile”, wilmar-international.com (acesso em novembro de 2026): fundada em 1991 e sediada em Singapura, 28 Biopolis Road; cerca de 100.000 empregados; “Over 1,000 manufacturing plants”; China, Índia, Indonésia e cerca de 50 outros países e regiões; maior refinadora de óleo de palma e maior esmagadora de palmiste e copra da Indonésia e da Malásia. ↩
8. Wikipedia, “Wilmar International” (acesso em novembro de 2026): “over 500 manufacturing plants”. ↩
9. Wilmar International, “Corporate Profile”, wilmar-international.com (acesso em novembro de 2026): lucro líquido recorrente (core net profit) de US$ 1,28 bilhão no exercício de 2025. ↩
10. Wikipedia, “Olam International” (acesso em novembro de 2026): fundada em 1989 na Nigéria pelo Kewalram Chanrai Group como negócio de exportação

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

de produtos não petrolíferos; “Olam International Limited was incorporated in Singapore on 4 July 1995”; operações transferidas de Londres em 1996. ↩

11. Wikipedia, “Olam International” (acesso em novembro de 2026): “On 11 February 2005, Olam International Limited was listed on the main board of the Singapore Exchange.” ↩

12. Oferta pública voluntária da Breedens Investments Pte Ltd pela Olam International, anunciada em março de 2014; Wikipedia, “Olam International” (acesso em novembro de 2026), atribui à Temasek “close to 80%” após a oferta, número que parece incluir as pessoas que agiam em concerto com o ofertante e que conflita com os 58% a 58,4% informados para 2015. ↩

13. Reuters e *Financial Times*, 27–28 de agosto de 2015, conforme reproduzido em farmlandgrab.org, “Japan’s Mitsubishi buys 20% stake in Olam” (acesso em novembro de 2026): a Temasek detinha “a 58 percent stake” antes da operação; a Mitsubishi comprou uma participação de 20% em duas operações, novas ações por S$ 915 milhões a S$ 2,75 e ações da família fundadora; a Temasek “retains a majority stakeholding of 51.4 per cent”. Wikipedia, “Olam International” (acesso em novembro de 2026): a Mitsubishi como segunda maior acionista. ↩

14. Wikipedia, “Olam International” (acesso em novembro de 2026): em janeiro de 2020, a Olam dividiu sua carteira em Olam Food Ingredients (OFI) e Olam Global Agri (OGA). ↩

15. FoodTechBiz, “Olam Group announces sale of remaining stake in Olam Agri to SALIC”, 25 de fevereiro de 2025 (acesso em novembro de 2026): venda proposta dos 64,57% restantes em duas tranches; preço com ágio de 14% sobre a compra pela SALIC, em dezembro de 2022, de uma participação de 35,43%; Tranche 1 de 44,58% inicialmente precificada em cerca de US$ 1,78 bilhão. ↩

16. Olam Group, comunicado de imprensa, 27 de abril de 2026: o Olam Group detém 19,99% como coligada; opção de venda exercível no terceiro aniversário da conclusão da Tranche 1 por uma contraprestação-base de cerca de US$ 799,6 milhões, acrescida da contraprestação da opção e de uma TIR de 6%; opção de compra correspondente da SALIC; a Olam Agri passará a ser

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

subsidiária 100% da SALIC com a conclusão da Tranche 2. Olam Group, "Olam Group announces completion of 44.58% stake sale in Olam Agri to SALIC", comunicado de imprensa, 27 de abril de 2026: venda da Tranche 1 de 44,58% por US$ 1,88 bilhão (cerca de S$ 2,4 bilhões), o que implica uma avaliação de 100% do capital em US$ 4,00 bilhões; a Olam Agri passa a pertencer em 80,01% à SALIC. ↩

17. Olam Group, "Investors", olamgroup.com (acesso em novembro de 2026): venda de participação majoritária na Olam Agri concluída em abril de 2026; o Grupo detém 100% da ofi e da OGH e uma "18.19% interest in Olam Agri". ↩
18. Olam Group, "Investors", olamgroup.com (acesso em novembro de 2026): "we are now focused on building a sharper Group with our core business in food and beverage ingredients and solutions". ↩
19. Wikipedia, "Golden Agri-Resources" (acesso em novembro de 2026): fundada em 1987; listada na Singapore Stock Exchange desde 1999; Franky Widjaja, "of the Sinar Mas family"; sede em Singapura. ↩
20. Golden Agri-Resources, "About us", golden-agri.com (acesso em novembro de 2026): endereço 108 Pasir Panjang Road, #06-00 Golden Agri Plaza, Singapore 118535; "99k+" empregados no mundo; "110+" mercados atendidos; "seed-to-shelf business". ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.