# Cooperação entre bancos centrais e centros de inovação

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

## O EMEAP e os Asian Bond Funds

Os bancos centrais do Leste Asiático e do Pacífico cooperam por meio do Executives' Meeting of East Asia-Pacific Central Banks (EMEAP), criado em 1991. Ele reúne os bancos centrais de onze economias: Austrália, China, Hong Kong, Indonésia, Japão, Coreia, Malásia, Nova Zelândia, Filipinas, Singapura e Tailândia. O EMEAP não dispõe de um secretariado permanente como os mantidos pela APEC ou pelo AMRO. Funciona por meio de reuniões de presidentes e de seus adjuntos e de grupos de trabalho sobre pagamentos e infraestruturas de mercado, mercados financeiros e supervisão bancária. Um Comitê de Estabilidade Monetária e Financeira, criado em 2007, reforça o monitoramento da região e a preparação para crises.[1]

Sua realização mais concreta disse respeito aos mercados de títulos. Após a crise de 1997, os bancos centrais reconheceram que a poupança da região fluía em grande parte para ativos em dólares americanos, enquanto suas empresas tomavam empréstimos em dólares junto a bancos estrangeiros, o duplo descasamento que tornara a crise tão devastadora. O EMEAP respondeu com o Asian Bond Fund

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

(ABF). Sua primeira etapa, lançada em junho de 2003, aplicou parte das reservas dos membros em títulos em dólares emitidos por soberanos asiáticos. A segunda etapa, anunciada em dezembro de 2004, estendeu as aplicações a títulos em moedas locais.[2] A segunda etapa incluía fundos de índice abertos a investidores privados, um dos quais listado em Singapura.[3]

## O SEACEN e o BIS

Singapura integra também o grupo South East Asian Central Banks (SEACEN), que começou em 1966 como reunião anual de presidentes de bancos centrais e do qual Singapura foi membro fundador. Em 1982, o grupo criou um centro de pesquisa e formação, que funciona em Kuala Lumpur.[4] A divisão regional do trabalho é aqui visível. Kuala Lumpur sedia a formação de quadros de bancos centrais do Sudeste Asiático, Singapura sedia a vigilância macroeconômica da ASEAN+3, e Manila, o Banco Asiático de Desenvolvimento.

Em nível global, Singapura tornou-se membro do Banco de Compensações Internacionais (BIS) em dezembro de 1996.[5] O BIS conta hoje entre seus membros os bancos centrais de 63 jurisdições. Em 1998, abriu seu Escritório de Representação para a Ásia e o Pacífico em Hong Kong, escolha que refletia o papel de Hong Kong nos mercados monetários e cambiais da região à época.[6] A Monetary Authority of Singapore (MAS) participa dos comitês sediados no BIS, entre eles o Comitê de Basileia, o Committee on Payments and Market Infrastructures e o Committee on the Global Financial System. De janeiro de 2017 a janeiro de 2023, uma vice-diretora-geral (Deputy Managing Director) da MAS, Jacqueline Loh, presidiu o Markets Committee, o fórum em que os bancos centrais trocam impressões sobre a evolução dos mercados financeiros. Seu sucessor é John Williams, do Federal Reserve Bank of New York, cujo mandato foi renovado em março de 2026.[7]

## Equívoco comum

Às vezes se supõe que o Banco de Compensações Internacionais dirige suas operações asiáticas a partir de Singapura. O Escritório de Representação do BIS para a Ásia e o Pacífico está em Hong Kong desde 1998, e a sede do próprio banco fica em

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Basileia. O que Singapura abriga é um dos centros do BIS Innovation Hub, inaugurado em 2019, que desenvolve protótipos técnicos com bancos centrais. A distinção é importante para quem busca contato com o BIS sobre questões monetárias ou de supervisão, que passam por Basileia e Hong Kong.

## O centro do BIS Innovation Hub em Singapura

O BIS criou seu Innovation Hub para oferecer aos bancos centrais um laboratório comum de tecnologia financeira. Os primeiros centros foram inaugurados em 2019 em Hong Kong, Singapura e na Suíça. O hub conta hoje com equipes em sete locais: Frankfurt e Paris, Hong Kong, Londres, Singapura, Estocolmo, Suíça e Toronto. O centro de Singapura concentra-se em tecnologia de supervisão (suptech), tecnologia regulatória (regtech), moedas digitais de bancos centrais (CBDC) e a próxima geração de infraestruturas do mercado financeiro.[8]

A escolha dessas três cidades não foi acidental. Cada uma combinava um banco central forte, um ambiente tecnológico ativo e um centro financeiro disposto a experimentar. A MAS já havia conduzido seus próprios experimentos com registros distribuídos no Project Ubin e posicionado Singapura como campo de testes para a inovação financeira (ver Capítulo K.I). O centro do BIS permitiu à MAS trabalhar com outros bancos centrais em projetos que nenhuma autoridade conseguiria levar adiante sozinha.

## Dunbar e Mandala

Dois projetos ilustram o método. O Project Dunbar, anunciado em setembro de 2021, reuniu o Reserve Bank of Australia, o Bank Negara Malaysia, a MAS e o South African Reserve Bank para testar uma plataforma compartilhada de liquidações internacionais em várias moedas digitais de bancos centrais. Seu relatório de março de 2022 descreveu dois protótipos e concluiu que uma plataforma multi-CBDC compartilhada era tecnicamente viável.[9]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

O Project Mandala, conduzido pelo centro de Singapura, enfrenta um problema conhecido de todo banco da cidade: o custo de cumprir regras nacionais diferentes sobre fluxos de capital, investimento estrangeiro e reporte. Ele examina se os requisitos regulatórios e de política específicos de cada jurisdição podem ser codificados num protocolo comum, de modo que as verificações de conformidade ocorram automaticamente durante o processamento de uma operação transfronteiriça. Entre seus parceiros estão os bancos centrais da Austrália, da França, da Índia, do Kuwait, da Malásia, das Filipinas e de Singapura. Um relatório final foi publicado em outubro de 2024, seguido do anúncio de uma segunda fase em novembro de 2025.[10]

## O Project Nexus e a Nexus Global Payments

O projeto de maior alcance até hoje é o Nexus. Seu objetivo é interligar os sistemas nacionais de pagamento instantâneo de diferentes países, para que um pagamento enviado de um celular num país chegue a um destinatário em outro em segundos e a baixo custo. O centro de Singapura iniciou o projeto em 2022 com bancos centrais parceiros. Em julho de 2024, entregou um arranjo de pagamento com sua estrutura de governança, um modelo comercial e um projeto tecnológico.

Em 2025, os bancos centrais da Índia, da Malásia, das Filipinas, de Singapura e da Tailândia criaram a Nexus Global Payments, organização sem fins lucrativos constituída em Singapura, para colocar o arranjo em operação efetiva, após o que o BIS transferiu o projeto para a nova entidade. A Indonésia aderiu em 2026 como sexto país.[11] O caminho do laboratório até uma organização operacional mostra o que um centro de inovação pode trazer a um centro financeiro. Um protótipo desenvolvido por um organismo internacional em Singapura tornou-se uma peça de infraestrutura de pagamentos operada a partir da cidade, concebida para interligar os sistemas de pagamento instantâneo do Sul e do Sudeste Asiático.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

## A convocação como instrumento

A essas presenças institucionais Singapura acrescentou uma função de convocação própria. Em agosto de 2021, a MAS criou a Elevandi, organização sem fins lucrativos destinada a fomentar o diálogo entre os setores público e privado sobre tecnologia financeira. Em outubro de 2024, a MAS anunciou sua substituição pela Global Finance & Technology Network, que organiza o Singapore FinTech Festival juntamente com a MAS e outros parceiros.[12] A rede é uma criação nacional com público global. Mostra como Singapura combina a acolhida de organismos internacionais com instituições concebidas por ela própria que desempenham funções semelhantes: reunir na cidade reguladores, bancos centrais e empresas.

# Notas

1. EMEAP, "About EMEAP" (emeap.org, acesso em novembro de 2026): "EMEAP was established in 1991."; EMEAP, "About EMEAP" (emeap.org, acesso em novembro de 2026): "It comprises the central banks of eleven economies", enumeradas como Austrália, China, Hong Kong, Indonésia, Japão, Coreia, Malásia, Nova Zelândia, Filipinas, Singapura e Tailândia; EMEAP, "About EMEAP" (emeap.org, acesso em novembro de 2026): "the Monetary and Financial Stability Committee was established in 2007"; grupos de trabalho sobre pagamentos e infraestruturas de mercado (WGPMI), mercados financeiros (WGFM) e supervisão bancária (WGBS). ↩
2. EMEAP, "About EMEAP" (emeap.org, acesso em novembro de 2026): "In June 2003, EMEAP launched the first stage of ABF (ABF1)"; os membros "announced the launch of the second stage of ABF (ABF2) in December 2004". ↩
3. Sobre o ABF Pan Asia Bond Index Fund, listado na Singapore Exchange e na bolsa de Hong Kong, e sobre o volume do ABF1 (cerca de US$ 1 bilhão) e do ABF2 (cerca de US$ 2 bilhões), ver os comunicados à imprensa do EMEAP de 2 de junho de 2003 e de 16 de dezembro de 2004 (emeap.org). ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

4. Monetary Authority of Singapore, “International Cooperation” (mas.gov.sg, acesso em novembro de 2026): “SEACEN started in 1966 as an annual meeting of the central bank governors, of which Singapore was a founding member”; “In 1982, SEACEN established the SEACEN Research and Training Centre”. ↩
5. Monetary Authority of Singapore, “International Cooperation” (mas.gov.sg, acesso em novembro de 2026): “Singapore became a member of the BIS in December 1996”. ↩
6. Wikipedia, “Bank for International Settlements” (acesso em novembro de 2026): “The BIS members are central banks of 63 jurisdictions”; “In 1998, the BIS opened a Representative Office for Asia and the Pacific in the Hong Kong SAR.” ↩
7. Bank for International Settlements, comunicado à imprensa “Jacqueline Loh appointed new Chair of the Markets Committee”, 8 de novembro de 2016: nomeação para “a term of three years starting in mid-January 2017”; Bank for International Settlements, comunicado à imprensa “BIS extends term for John Williams as Chair of the Markets Committee”, 27 de março de 2026: segundo mandato de três anos, nomeado pela primeira vez em janeiro de 2023 como sucessor de Jacqueline Loh, Deputy Managing Director da Monetary Authority of Singapore. A página da MAS “International Cooperation” (mas.gov.sg, acesso em novembro de 2026) ainda afirma que “MAS also chairs the Market Committee”; essa informação está desatualizada. ↩
8. Bank for International Settlements, “About the BIS Innovation Hub” (bis.org, acesso em novembro de 2026): “The BIS Innovation Hub Centre in Singapore was established in 2019”; o centro da RAE de Hong Kong “was established in 2019”; o Swiss Centre, “established in 2019, is one of the founding Innovation Hub centres”; Bank for International Settlements, “About the BIS Innovation Hub” (bis.org, acesso em novembro de 2026): “We have multidisciplinary teams located in Frankfurt/Paris, Hong Kong SAR, London”, “Singapore, Stockholm, Switzerland and Toronto”; Bank for International Settlements, “Singapore Centre” (bis.org, acesso em novembro de 2026): áreas de foco “suptech, regtech, CBDC and next-generation Financial Market

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Infrastructures (FMIs)"; Meena Chandra é a diretora interina (Acting Head). ↩

9. Bank for International Settlements, "Project Dunbar" (bis.org, acesso em novembro de 2026): participantes Reserve Bank of Australia, Central Bank of Malaysia, Monetary Authority of Singapore e South African Reserve Bank; comunicado à imprensa de 2 de setembro de 2021; relatório de 22 de março de 2022; "The prototypes proved the technical feasibility of implementing a shared multi-CBDC platform". ↩

10. Bank for International Settlements, "Project Mandala" (bis.org, acesso em novembro de 2026): conduzido pelo Singapore Centre; parceiros Reserve Bank of Australia, Bank of France, Reserve Bank of India, Central Bank of Kuwait, Central Bank of Malaysia, Bangko Sentral ng Pilipinas e Monetary Authority of Singapore; o projeto "explores the feasibility of encoding jurisdiction-specific policy and regulatory requirements into a common protocol"; relatório final em outubro de 2024; fase 2 anunciada em novembro de 2025. ↩

11. Bank for International Settlements, "Project Nexus" (bis.org, acesso em novembro de 2026): "The BIS Innovation Hub Singapore Centre commenced the project in 2022 with central bank partners"; em julho de 2024, o projeto entregou "a comprehensive scheme and governance framework, commercial model and technology blueprint"; Nexus Global Payments formada pelos bancos centrais da Índia, da Indonésia, da Malásia, das Filipinas, de Singapura e da Tailândia e constituída em 2025; o BIS transferiu o projeto para a NGP; Nexus Global Payments, "About" (nexusglobalpayments.org, acesso em novembro de 2026): "NGP is a not-for-profit organisation incorporated in Singapore"; "NGP was established in 2025 by the central banks of India, Malaysia, the Philippines, Singapore, and Thailand"; "In 2026, Indonesia officially joined as the sixth country in the network." A página do BIS inclui a Indonésia entre os fundadores. ↩

12. Wikipedia, "Global Finance & Technology Network" (acesso em novembro de 2026): a Elevandi foi "established by the Monetary Authority of Singapore in August 2021 as a nonprofit organisation"; "In October 2024, MAS announced

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

the creation of the Global Finance & Technology Network to succeed Elevandi"; "GFTN is one of the organisers of the Singapore FinTech Festival". ↩

## Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com