O Sudeste Asiático e a sede regional: comparação com Genebra e Hong Kong

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Genebra e a África

O volume sobre Genebra descreve a relação da cidade com a África como construída sobre o comércio, os bancos, a diplomacia e a língua francesa. Os traders de Genebra compram uma grande parte das commodities que a África exporta, seus bancos administram fortunas africanas e suas organizações internacionais tratam dos assuntos do continente. O investidor suíço na África apoia-se numa rede de mais de 110 tratados bilaterais de investimento celebrados pela Confederação desde a década de 1960, uma das maiores do mundo.[1]

A comparação revela uma diferença estrutural. Genebra atende um continente a uma distância de vários milhares de quilômetros, por meio de instituições e redes. Singapura atende sua região a partir de dentro, por meio de sedes regionais que conduzem as operações cotidianas nos países vizinhos. As relações africanas de Genebra concentram-se nas commodities e no patrimônio privado, ao passo que o papel regional de Singapura se estende à indústria, aos mercados de consumo, à

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

tecnologia e à infraestrutura. As duas cidades compartilham a dificuldade de operar em jurisdições com governança fraca. Ambas aprenderam que sua própria reputação sofre quando suas instituições lidam com o produto da corrupção ou do crime da região que atendem.

Hong Kong e a China continental

Hong Kong é a concorrente mais próxima de Singapura como local para sedes regionais na Ásia. Seu hinterland é a China continental, um mercado único de dimensões que a ASEAN não consegue igualar. Grupos focados na China costumam escolher Hong Kong, ao passo que grupos focados no Sudeste Asiático, na Índia ou na região como um todo costumam escolher Singapura. As mudanças políticas em Hong Kong desde 2020 levaram alguns grupos a transferir funções regionais para Singapura, um desenvolvimento examinado no Capítulo K.III.

A diferença está em parte no hinterland e em parte na posição jurídica das duas cidades. O sistema jurídico e os tribunais de Hong Kong pertencem a uma região administrativa especial da República Popular da China. Singapura é um Estado soberano, com política externa própria, rede de tratados própria e participação própria na ASEAN. Para uma sede regional, essa soberania traduz-se em proteção por tratados, numa posição independente em matéria de sanções e disputas comerciais e na capacidade de negociar diretamente com os governos vizinhos.

Lições para o centro financeiro

O modelo de sede regional moldou o centro financeiro de Singapura. Os centros regionais de tesouraria demandam serviços de câmbio, gestão de caixa e crédito. As holdings exigem serviços jurídicos, tributários e de secretariado societário. Os executivos regionais tornam-se clientes de private banking, e alguns deles constituem depois family offices, como descreve o Capítulo E.III. O centro financeiro e o polo de sedes apoiam-se, assim, mutuamente. Nenhum dos dois teria alcançado o tamanho atual sem o outro.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Em números

Sedes regionais em Singapura: cerca de 4.200 (estudo da EY, 2019). Empresas multinacionais em Singapura em 2006: cerca de 7.000, mais de 60 por cento delas com funções de sede regional ou global. Alíquota do imposto de renda das sociedades: 17 por cento. Imposto mínimo global em Singapura: a partir de 1º de janeiro de 2025. ASEAN: fundada em 8 de agosto de 1967, onze membros desde 26 de outubro de 2025, população de cerca de 683 milhões (2023), PIB nominal de cerca de US$ 4,5 trilhões (estimativa de 2026). Comércio intra-ASEAN: cerca de 20 por cento do comércio total dos membros. Ingressos de IED na ASEAN: US$ 230 bilhões em 2023 (relatório de 2024) e US$ 226 bilhões em 2024 (relatório de 2025). Acordos tributários e arranjos de troca de informações: cerca de 100 jurisdições. Instrumento Multilateral em vigor para Singapura: 1º de abril de 2019. Índice de Percepção da Corrupção de 2025: Singapura em 3º lugar, Mianmar em 172º, de 182. Ativos do Prince Group apreendidos em Singapura: cerca de S$ 150 milhões.

Notas

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie I, chapitre V, section « Les accords de protection des investissements et l'assurance des risques » (manuscrito, consultado em novembro de 2026), com citação da Secretaria de Estado para Assuntos Econômicos (SECO), comunicado à imprensa de 2 de setembro de 2026, sobre uma rede de mais de 110 acordos de proteção de investimentos em vigor, e do guia de país do Legal 500 sobre a rede suíça de cerca de 130 acordos assinados. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.