Concorrência: Hong Kong, Dubai, Londres, Zurique e Genebra

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Um centro financeiro se mede pelos lugares que disputam seus clientes, suas empresas e seus talentos. Singapura nunca pôde esquecer isso. O porto franco de 1819 foi ele próprio um ato de concorrência, dirigido contra os portos holandeses do arquipélago. O entreposto sobreviveu por um século e meio porque os comerciantes o achavam mais barato, mais seguro e mais bem governado do que seus vizinhos. O centro financeiro moderno foi construído com o mesmo espírito. O mercado de dólares asiáticos de 1968, a estratégia de gestão patrimonial dos anos 2000 e o regime de family offices dos anos 2010 foram concebidos, cada um, tendo em vista um rival, na maioria das vezes Hong Kong, às vezes a Suíça e, nos últimos anos, Dubai.

Este capítulo situa Singapura entre os centros que mais importam para seus negócios em 2026. Começa por Hong Kong, o rival mais próximo e mais antigo, e passa depois a Dubai e ao Golfo, a Londres e aos dois centros suíços de Zurique e Genebra. Uma seção final examina os rankings por meio dos quais a concorrência é divulgada publicamente e pergunta o que eles medem. O capítulo deixa o tratamento detalhado dos regimes que sustentam a oferta de Singapura aos capítulos que tratam deles: family offices no Capítulo E.III, gestão de fundos no Capítulo E.V, o comércio de commodities na Parte G e o contexto geopolítico no Capítulo K.V.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

O volume sobre Genebra contém um capítulo sobre o mesmo tema visto da margem do lago Léman, sob o título *La concurrence des places : Dubaï, Singapour, Hong Kong, Luxembourg, Londres*. Ele descreve Singapura como um dos centros asiáticos que tomaram da Suíça uma parcela crescente da riqueza transfronteiriça mundial. Os dois capítulos podem ser lidos lado a lado. O que em Genebra aparece como perda de participação relativa de mercado aparece em Singapura como a recompensa por três décadas de política deliberada. Os dois relatos se apoiam nos mesmos dados.

O essencial

No Global Financial Centres Index de setembro de 2026, Singapura ficou em quarto lugar, atrás de Nova York, Londres e Hong Kong, um ponto de avaliação atrás de Hong Kong e à frente de Dubai, Zurique e Genebra. Hong Kong continua sendo o rival mais forte em razão de seu acesso ao capital e à riqueza da China continental, enquanto Singapura conta com uma base de clientes mais diversificada na Ásia, no Oriente Médio e na Europa. Dubai e Abu Dhabi concorrem com zonas francas de common law, tributação baixa e uma política ativa de atração de patrimônio, embora seu atrativo tenha sido posto à prova pela guerra regional de 2026. Londres continua sendo o modelo de centro financeiro de common law e o maior mercado de câmbio, com Singapura em terceiro lugar, atrás dos Estados Unidos. Os rankings registram percepções e condições gerais, de modo que seu valor para um cliente ou uma empresa está em seus subíndices e nas tendências que revelam.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.