Cenário um: o polo asiático consolidado

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Premissas

O primeiro cenário prolonga as tendências do período desde 2020. O patrimônio asiático continua a crescer mais depressa que o da Europa e da América do Norte. O Boston Consulting Group projetou que o patrimônio financeiro da China continental cresceria 9% ao ano até 2030 e que os mercados emergentes acrescentariam quase US$ 7 trilhões em patrimônio financeiro no mesmo período.[1] As tensões comerciais persistem sem fechar os canais de capital e de comércio. A economia mundial permanece aberta o bastante para que um intermediário situado entre as grandes potências possa servir a ambas. Singapura evita um grande escândalo, e seus reguladores mantêm o equilíbrio entre abertura e controle descrito na Parte E.

O cenário pressupõe também a continuidade da política do governo de Singapura. A Monetary Authority of Singapore continua a ser ao mesmo tempo reguladora e promotora do setor financeiro, como a Parte C mostrou ao descrever a fundação da Autoridade em 1º de janeiro de 1971.[2] Os regimes de incentivo para fundos e family

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

offices, examinados no Capítulo III da Parte E, continuam disponíveis em seus termos mais rigorosos. O Estado continua a investir em infraestrutura, educação e na reputação dos tribunais e das instituições de arbitragem descritos na Parte F.

O quadro em 2035

Nesse cenário, Singapura é, em 2035, o principal centro financeiro do Sudeste Asiático e do Sul da Ásia e um dos dois principais centros para o patrimônio do Leste Asiático, ao lado de Hong Kong. Seu setor de gestão de ativos continua a crescer. Uma simples ilustração aritmética mostra a escala: se os ativos sob gestão crescessem 7% ao ano a partir de S$ 6,7 trilhões, praticamente dobrariam, para cerca de S$ 13 trilhões, até 2035. Esse cálculo é um exercício de juros compostos, apresentado para mostrar o que significaria a continuidade do sucesso. O segmento de family offices cresce com a transmissão das fortunas asiáticas criadas desde a década de 1980. A variable capital company torna-se o veículo-padrão dos fundos privados asiáticos.

O centro também se diversifica. Suas trading companies de commodities, descritas na Parte G, acompanham a transição energética rumo aos metais, ao gás natural liquefeito e aos créditos de carbono. Seus bancos e seguradoras financiam a transição da região, sob um imposto sobre o carbono que o governo elevou de S$ 25 por tonelada em 2024 e 2025 para S$ 45 por tonelada em 2026 e 2027, com vistas a atingir S$ 50 a S$ 80 até 2030.[3] O Capítulo II desta parte examina a estratégia de finanças sustentáveis da qual depende esse elemento do cenário. Os tribunais e as instituições de arbitragem de Singapura continuam a atrair os litígios da região, enquanto seus escritórios de advocacia, sociedades fiduciárias e administradores de fundos empregam uma parcela crescente da força de trabalho.

Condições

O polo consolidado é o cenário de base, mas depende de decisões que ainda precisam ser tomadas. A primeira diz respeito aos mercados de capitais. O mercado de ações listadas continuou pouco profundo em comparação com o tamanho do setor de gestão de ativos. Em junho de 2026, a Singapore Exchange tinha 601 empresas

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

listadas, com capitalização de mercado total de S$ 1,129 trilhão.[4] O diretor-geral (managing director) da Autoridade, Chia Der Jiun, afirmou em julho de 2026 que as discussões com o setor sobre a competitividade das atividades nos mercados financeiros seriam concluídas em breve. Ele ressaltou que a competitividade de Singapura repousava antes de tudo "em nossa posição de polo financeiro confiável, com acesso a um ecossistema financeiro e a um contingente de talentos profundos e diversificados".[5] Um centro que administra S$ 6,7 trilhões, mas lista apenas uma fração das empresas em crescimento da região, deixa a criação de valor para outras bolsas.

A segunda condição é a competitividade na gestão patrimonial frente a Hong Kong e Dubai, examinada no Capítulo III desta parte. O Boston Consulting Group informou que mais de 60% dos ativos administrados em Hong Kong provinham da China continental, contra pouco menos de 30% em Singapura.[6] A diversidade de clientes de Singapura é uma força nesse cenário, pois distribui o risco entre a Índia, o Sudeste Asiático, o Oriente Médio e a Europa. A terceira condição é a capacidade. Moradia, espaço de escritórios, energia e escolas precisam acompanhar o crescimento. A política em torno de uma classe abastada estrangeira visível, examinada no Capítulo V da Parte I, precisa continuar administrável.

Riscos dentro do sucesso

O polo consolidado traz em si o germe de suas próprias dificuldades. O crescimento do patrimônio privado eleva o custo de vida e o preço dos imóveis para os cidadãos de Singapura, o que pode voltar a opinião pública contra os instrumentos que o atraem. A concentração de patrimônio proveniente de poucos países de origem torna o centro vulnerável a mudanças na política desses países, entre elas controles de capital, anistias fiscais e campanhas contra autoridades que mantêm bens no exterior. O sucesso também atrai dinheiro que o centro não deseja. O boom dos family offices precedeu o caso de lavagem de dinheiro de 2023, no qual os condenados usaram empresas, contas bancárias e imóveis em Singapura, como mostrou o Capítulo VI da Parte E. O primeiro cenário depende, portanto, da vigilância que o quarto cenário põe à prova.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Sinais indicativos

Entre os indicadores de que o primeiro cenário está se desenrolando estão entradas líquidas de ativos sob gestão que se mantenham acima de S$ 300 bilhões por ano, um número crescente de novas listagens na Singapore Exchange, uma participação estável ou crescente de Singapura no giro global de câmbio na pesquisa do BIS de 2028 e pedidos de family offices que continuem a chegar de um leque cada vez mais amplo de países.

Notas

1. Boston Consulting Group, comunicado à imprensa de 27 de maio de 2026 (bcg.com): projeção de crescimento do patrimônio financeiro da China continental de "9% annually through 2030"; expectativa de que os mercados emergentes acrescentem quase US$ 7 trilhões em patrimônio financeiro até 2030, liderados por Índia, Brasil e México. ↩
2. Wikipedia, "Monetary Authority of Singapore" (acesso em novembro de 2026): a MAS "was founded on 1 January 1971"; Gan Kim Yong presidente desde 15 de maio de 2024; Chia Der Jiun diretor-geral (managing director). ↩
3. National Climate Change Secretariat, "Carbon Tax", nccs.gov.sg (acesso em novembro de 2026): S$ 5/tCO2e em 2019–2023, S$ 25/tCO2e em 2024–2025, S$ 45/tCO2e em 2026–2027, "with a view to reaching S$50-80/tCO2e by 2030"; créditos de carbono internacionais elegíveis podem compensar até 5% das emissões tributáveis a partir de 2024. ↩
4. Wikipedia, "Singapore Exchange" (acesso em novembro de 2026): "As of June 2026, there were 601 listed companies" com "a total market capitalisation of SGD 1.129 trillion"; em julho de 2026, a SGX lançou seus primeiros Singapore Depository Receipts baseados em empresas listadas nos EUA, ampliando o programa de recibos de depósito para 38 instrumentos. ↩
5. *Business Times*, 29 de julho de 2026 (acima): Chia Der Jiun na coletiva de imprensa sobre o MAS Annual Report, a respeito da revisão da competitividade das atividades nos mercados financeiros diante da

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

concorrência de Hong Kong, com conclusão prevista para “shortly”, e a declaração citada. ↩

6. finews.asia, “Global Wealth Report: Hong Kong Overtakes Switzerland” (2026): mais de 60% dos ativos administrados em Hong Kong provenientes da China continental; “just under 30 percent” em Singapura. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.