Cenários para 2035

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Este último capítulo reúne os desenvolvimentos que os capítulos anteriores da Parte K descreveram um a um: criptoativos, finanças sustentáveis, concorrência entre centros, inteligência artificial e geopolítica. Ele não pretende prever o estado do centro financeiro em 2035. Previsões feitas em 2016, quando Singapura absorvia o fim do sigilo bancário para fins fiscais estrangeiros e as primeiras consequências do caso 1MDB, não teriam antecipado a pandemia, o boom dos single family offices, o caso de lavagem de dinheiro de 2023 nem a ascensão de Hong Kong ao primeiro lugar entre os polos de patrimônio transfronteiriço. Previsões feitas em 2026 deixarão escapar surpresas comparáveis. Por isso, o capítulo recorre ao método dos cenários: identifica as variáveis das quais depende o futuro do centro, combina-as em quadros coerentes e pergunta o que cada quadro exige de quem toma decisões hoje.

O volume paralelo sobre Genebra termina com o mesmo exercício. Desenvolve três cenários para a cidade suíça: um centro especializado e conectado, um centro erodido e um centro transformado, precedidos de um inventário de sete variáveis e seguidos de uma lista de decisões robustas.[1] Singapura exige quatro cenários. Sua posição entre os Estados Unidos e a China faz da fragmentação geopolítica um cenário próprio, e seu papel de laboratório da tokenização faz da ruptura digital algo

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

mais do que uma variante do cenário de base. O quarto cenário, uma crise de integridade, reflete a lição da Parte E e da Parte H: as ameaças a um centro de confiança muitas vezes vêm de dentro dele.

O capítulo começa com o método e com o ponto de partida em 2026. Em seguida, desenvolve os quatro cenários, cada um com suas premissas, seu quadro de 2035, suas condições e seus sinais de alerta. Uma seção sobre consequências práticas converte os cenários em decisões para empresas e seus assessores. Uma comparação com Genebra mostra então como dois centros de função semelhante enfrentam a mesma década de maneiras diferentes. As conclusões retomam o tema de todo o livro: a confiança como o produto que um pequeno centro financeiro vende ao mundo.

Pontos essenciais

Cenários são quadros coerentes de futuros possíveis, usados para testar decisões. A Shell tornou o método famoso, e o serviço público de Singapura o utiliza desde experimentos no Ministério da Defesa no fim da década de 1980, com um Centre for Strategic Futures em funcionamento desde 2009. O ponto de partida em 2026 é sólido: ativos sob gestão de S$ 6,7 trilhões no fim de 2025, o terceiro maior mercado de câmbio do mundo e mais de 2.000 single family offices com incentivos fiscais. No primeiro cenário, o polo asiático se consolida à medida que o patrimônio asiático cresce e a economia mundial permanece aberta o bastante para a intermediação. No segundo, a rivalidade entre os Estados Unidos e a China fragmenta a economia mundial, o que pode fazer de Singapura um terreno neutro valorizado ou espremê-la entre dois blocos. O terceiro cenário vê a tokenização e a inteligência artificial remodelarem a intermediação, enquanto o quarto descreve uma crise de integridade que abala a confiança sobre a qual repousam todos os demais cenários. Várias decisões são robustas nos quatro: padrões de compliance sem concessões, investimento em talentos e em governança de tecnologia, profundidade dos mercados e um histórico confiável na aplicação de sanções.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Notas

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie K, chapitre VI, « Scénarios pour 2035 : ce que Genève peut devenir », com as variáveis (geografia do patrimônio, regulação suíça, relações com a União Europeia, tecnologia, compliance, comércio de commodities, capital humano) e os três cenários « place spécialisée et connectée », « place érodée » e « place transformée ». ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com