# Cenários para 2035: consequências práticas

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

## Decisões robustas

Algumas decisões têm bom desempenho nos quatro cenários, o que faz delas a primeira prioridade de uma empresa prudente. A primeira é um compliance do mais alto nível, porque uma falha de integridade prejudicaria todos os demais cenários. A segunda é a diversificação da base de clientes entre países de origem, que protege tanto contra a pressão geopolítica quanto contra os riscos políticos do patrimônio concentrado. A terceira é o investimento em governança de tecnologia, que prepara a empresa para o terceiro cenário sem expô-la aos excessos especulativos descritos no Capítulo I desta parte. A quarta é a formação de pessoas que combinem competência jurídica, financeira e tecnológica, pois os quatro cenários aumentam a demanda por essas habilidades e reduzem a demanda por trabalho rotineiro.

Para family offices e famílias abastadas, os cenários sugerem uma revisão das estruturas. Uma família que concentrou seus bens em Singapura deve perguntar-se como sua estrutura se sairia diante de sanções secundárias, de um endurecimento repentino da regulação após um escândalo ou de uma mudança no regime de incentivos fiscais. Estruturas com substância em Singapura, origem do patrimônio

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

documentada e governança clara sobreviverão aos quatro cenários. Estruturas que dependem da discrição, da ausência de escrutínio ou de um único incentivo não sobreviverão.

## Para os assessores

Advogados, trustees e consultores tributários em Singapura e no exterior devem tratar os cenários como um referencial para orientar clientes que estão decidindo onde localizar bens, empresas e membros da família. O polo consolidado favorece compromissos de longo prazo com Singapura. A fragmentação exige estruturas capazes de operar em várias jurisdições e uma análise cuidadosa da exposição a sanções. A ruptura digital exige compreender a natureza jurídica dos ativos tokenizados e dos arranjos de custódia que os protegem. A crise de integridade exige uma documentação capaz de resistir ao escrutínio de reguladores, bancos e autoridades estrangeiras muito tempo depois da operação.

## Checklist

- Identificar as variáveis mais importantes para a empresa ou a família, como a geografia dos clientes, a exposição a sanções, a dependência tecnológica e o status regulatório, e definir indicadores para cada uma.
- Preparar pelo menos dois cenários adversos e as opções que seriam usadas caso se concretizassem, entre elas centros de contabilização alternativos, a reestruturação das participações ou a saída de um segmento de clientes.
- Manter a documentação da origem do patrimônio num padrão que satisfaça uma autoridade estrangeira de fiscalização e revisá-la periodicamente.
- Diversificar as relações bancárias e os arranjos de custódia, de modo que nenhum correspondente ou plataforma isolada possa cortar o acesso aos bens.
- Analisar a exposição às sanções norte-americanas, europeias e das Nações Unidas separadamente das obrigações legais previstas no direito de Singapura.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

- Estabelecer um marco de governança para a inteligência artificial e os ativos tokenizados em conformidade com as diretrizes e os marcos da Monetary Authority of Singapore.
- Investir na formação do pessoal em compliance, tecnologia e direito transfronteiriço, algo que os quatro cenários recompensam.
- Revisar a estratégia todos os anos à luz dos sinais indicativos de cada cenário, sem esperar por uma crise.

## Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com