O Sudeste Asiático e a sede regional

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Um grupo multinacional que queira vender, produzir ou investir no Sudeste Asiático depara-se com uma região de onze Estados, várias centenas de milhões de consumidores e quase tantos sistemas jurídicos quanto línguas. Precisa decidir onde colocar as pessoas que vão dirigir esse negócio. Há mais de quatro décadas, uma grande parte desses grupos escolhe Singapura. O seu mercado é pequeno, e a mão de obra e os terrenos estão entre os mais caros da Ásia. O que oferece é um lugar a partir do qual um negócio regional pode ser governado, financiado, dotado de pessoal e defendido com um grau de previsibilidade que os seus vizinhos têm tido dificuldade em igualar. Este capítulo examina como essa função se desenvolveu e como funciona hoje.

O capítulo começa pelo modelo da sede regional, a lógica política e comercial que trouxe milhares de escritórios regionais para a cidade. Passa depois à integração econômica da Associação de Nações do Sudeste Asiático, que transformou um conjunto de mercados nacionais separados num hinterland que um único escritório pode atender. Examina a rede de tratados fiscais e de investimento por meio da qual as empresas protegem os seus investimentos regionais, as vias práticas de entrada

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

nos mercados dos países vizinhos e os riscos que acompanham os negócios numa região de grande diversidade. Uma seção sobre consequências práticas e uma comparação com Genebra e Hong Kong encerram o capítulo.

A parte I deste livro corresponde à parte do volume sobre Genebra dedicada à África. Genebra serve de polo para um continente com grande parte do qual compartilha uma língua, uma história comercial e uma densa presença institucional. Singapura desempenha uma função semelhante para o Sudeste Asiático, com uma diferença importante. Genebra fica longe do continente que serve, ao passo que Singapura se situa no centro da sua região, a menos de duas horas de voo de Kuala Lumpur e Jacarta. Os paralelos e as diferenças entre os dois polos percorrem os capítulos desta parte.

O essencial

Singapura acolhe as sedes regionais de uma grande parte dos grupos multinacionais ativos na Ásia, que um estudo da EY de 2019 estimou em cerca de 4.200. O modelo assenta em incentivos administrados pelo Economic Development Board desde a década de 1980, numa alíquota do imposto sobre as sociedades de 17% e em infraestrutura, talentos e segurança jurídica, ao passo que o imposto mínimo global aplicado em Singapura a partir de 2025 deslocou a concorrência das alíquotas para outros incentivos. A ASEAN, fundada em 1967 e alargada a onze membros com Timor-Leste em 2025, reduziu as tarifas intrarregionais a quase zero para a maioria das mercadorias e lançou a sua Comunidade Econômica no final de 2015, embora os serviços, as regras de investimento e as barreiras não tarifárias continuem fragmentados. A rede de acordos fiscais de Singapura com cerca de 100 jurisdições e os seus tratados de investimento permitem estruturas de holding regionais, sujeitas às regras antiabuso do Instrumento Multilateral, em vigor para Singapura desde abril de 2019. Os principais riscos regionais são a instabilidade política, as crises cambiais, a corrupção, a fraca execução de decisões judiciais e o crescimento da fraude transnacional, que as empresas administram por meio da estrutura, dos contratos, das cláusulas de resolução de litígios e do compliance.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com