Cenários para 2035: a comparação com Genebra

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Três cenários e quatro

O volume sobre Genebra desenvolve três cenários para sua cidade: um centro especializado e conectado que aceita sua posição e se concentra em funções nas quais continua sem rival, um centro erodido que perde empregos e ativos por uma coincidência de desenvolvimentos desfavoráveis e um centro transformado que aproveita as oportunidades da tokenização, das finanças sustentáveis e do mundo francófono.[1] Os cenários de Genebra giram em torno da relação com a União Europeia, das exigências de capital para o grande banco suíço e da concorrência de Dubai e Singapura no comércio de commodities. Os cenários de Singapura giram em torno do patrimônio asiático, da rivalidade entre as grandes potências e da tecnologia.

A diferença reflete a posição dos dois centros. Genebra é um centro maduro cuja participação no patrimônio mundial está diminuindo, embora seus ativos continuem a crescer. A questão para seu futuro é como administrar um declínio relativo. Singapura é um centro em crescimento cuja participação está aumentando, de modo que a questão para seu futuro é como administrar o sucesso e seus riscos. Genebra

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

teme a erosão pela política, internamente na forma de votações populares e no exterior na forma de decisões europeias. Singapura teme a ruptura pela geopolítica e pelo escândalo.

O papel do Estado

Os dois centros também diferem no papel do Estado. O volume sobre Genebra observa que os centros financeiros, que não têm direção, raramente aplicam a si mesmos os métodos de cenários, e propõe que as associações setoriais de Genebra realizem esse exercício a cada três anos.[2] Em Singapura, é o Estado que cumpre essa função. A Monetary Authority expõe sua estratégia para o setor financeiro em mapas de transformação setorial, e o governo utiliza o planejamento por cenários há três décadas. Singapura pode, portanto, agir com base em seus cenários com uma rapidez que Genebra, com sua democracia direta, sua estrutura federal e sua representação fragmentada de interesses, não consegue igualar.

A vantagem tem uma contrapartida. Um centro dirigido por um Estado forte depende da qualidade do julgamento desse Estado. Se o governo interpretar mal um cenário, todo o centro segue o erro. A estrutura descentralizada de Genebra é mais lenta, mas distribui o risco de erro entre muitos atores. A comparação mostra, assim, dois modelos de adaptação, cada um com sua força e sua exposição próprias.

Pontos em comum

Os pontos em comum são maiores que as diferenças. Os dois centros vendem confiança a uma clientela internacional. Ambos dependem de segurança jurídica, estabilidade política e reputação de integridade. Ambos enfrentam a concorrência de Dubai e Hong Kong, a transformação de seus negócios pela tecnologia e a pressão das sanções e da geopolítica. Ambos aparecem próximos no Global Financial Centres Index, Singapura em quarto lugar e Genebra em décimo segundo em setembro de 2026. Ambos sofreriam mais num cenário em que suas próprias instituições traíssem a confiança de seus clientes e parceiros. As decisões robustas são, portanto, semelhantes nos dois livros: compliance, talentos, governança de tecnologia, especialização e uma voz clara nos debates que moldam o marco regulatório.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Notas

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie K, chapitre VI: os três cenários, sendo o centro especializado e conectado considerado « le plus probable et, pour l'auteur, le plus souhaitable », o centro erodido considerado uma possibilidade real e o centro transformado « faible mais non nulle ». ↩
2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie K, chapitre VI, section « Une note sur la méthode »: les places financières, « qui n'ont pas de direction », utilisent rarement la méthode des scénarios pour elles-mêmes; proposta de um exercício a cada três anos pelas associações setoriais. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.