# Os vizinhos próximos e a comparação com Genebra

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Genebra vive em uma relação ainda mais estreita com seu vizinho. O cantão é quase inteiramente cercado pela França, e a aglomeração transfronteiriça da Grande Genebra tem mais de um milhão de habitantes, 58% dos quais vivem na Suíça. No início de 2026, 107.200 trabalhadores transfronteiriços trabalhavam em Genebra, a maioria deles residentes na França. Um acordo de 1973 obriga Genebra a devolver aos departamentos franceses vizinhos parte do imposto que retém sobre os salários desses trabalhadores.[1] Os trabalhadores de Johor que atravessam o Causeway todos os dias desempenham um papel semelhante para Singapura, embora sem qualquer arranjo equivalente de repartição de impostos. Nas duas cidades, o vizinho fornece a moradia e a mão de obra que o centro financeiro não consegue oferecer por si mesmo.

Os programas de regularização oferecem um segundo paralelo. O serviço francês de tratamento das declarações retificativas, criado em 2013, recebeu cerca de 51.000 pedidos e regularizou cerca de 32 bilhões de euros em ativos, cerca de 90% dos quais mantidos na Suíça. O *scudo fiscale* italiano de 2009 trouxe declarações de cerca de 80 bilhões de euros a uma alíquota fixa de 5%. A anistia indonésia de 2016–2017 superou ambos em volume. Como na Europa, grande parte do patrimônio declarado

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

permaneceu no centro financeiro estrangeiro após a regularização. Lugano, cujo negócio com clientes italianos encolheu acentuadamente após o fim do sigilo bancário, mostra o que poderia ter acontecido a Singapura se seus clientes indonésios tivessem saído.[2] O fato de terem em grande parte ficado reflete a profundidade dos serviços de Singapura e a ausência de alternativas críveis na região.

As diferenças são tão importantes quanto as semelhanças. Os vizinhos de Genebra são economias maduras cujos centros financeiros, Paris e Milão, concorrem com Genebra em pé de igualdade. Os vizinhos de Singapura são grandes economias em desenvolvimento cujos sistemas financeiros ainda estão crescendo e cujos governos muitas vezes veem Singapura como um obstáculo às suas próprias ambições. A relação é, por isso, mais política e mais sensível a questões de soberania, como mostram as décadas de negociação sobre extradição e espaço aéreo. Em contrapartida, Singapura pode oferecer a seus vizinhos algo que Genebra não pode oferecer à França: um projeto conjunto de desenvolvimento. As zonas nas ilhas Riau e em Johor não têm um verdadeiro equivalente em torno de Genebra. Elas fazem de Singapura um parceiro no crescimento de seus vizinhos, além de um lugar onde o patrimônio deles é guardado.

## Em números

Ativos estrangeiros declarados por indonésios em Singapura na anistia de 2016–2017: Rp 751,19 trilhões, 73,08% de todos os ativos estrangeiros declarados; repatriados de Singapura: Rp 84,52 trilhões. Totais da anistia: 965.983 participantes, Rp 4.865,7 trilhões declarados, Rp 147 trilhões repatriados contra uma meta de Rp 1.000 trilhões. Programa de denúncia espontânea de 2022: 247.918 participantes, Rp 594,82 trilhões declarados, Rp 61,01 trilhões em impostos, cerca de Rp 57 trilhões provenientes de Singapura. Programa da Malásia de 2018–2019: RM 7,88 bilhões de 286.428 participantes. Investimento direto de Singapura na Indonésia: US$ 17,4 bilhões em 2025, Rp 2.055,71 trilhões ou 28,6% do total de 2010 a 2025. Tratado de extradição com a Indonésia: assinado em 25 de janeiro de 2022, em vigor desde 21 de março de 2024. Zona Econômica Especial Johor–Singapura: acordo de 7 de janeiro de 2025, 357.128 hectares, nove áreas emblemáticas, meta de 100 projetos e 20.000

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

empregos qualificados. Causeway e Second Link: cerca de 300.000 viajantes por dia, recorde de 510.000 em 28 de março de 2024. Água do rio Johor: até 250 milhões de galões por dia até 2061.

## Notas

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, capítulo K.V, citando "Grand Genève", en.wikipedia.org e grand-geneve.org: 1.046.168 habitantes em janeiro de 2021, dos quais 58,3% na Suíça; Ressos, *Genève, place financière internationale*, capítulo K.V: 107.200 trabalhadores transfronteiriços em Genebra no início de 2026 (citando lesfrontaliers.ch, 27 de abril de 2026, e OCSTAT); acordo franco-suíço de 29 de janeiro de 1973 sobre compensação financeira, 3,5% da massa salarial bruta dos trabalhadores transfronteiriços do Ain e da Alta Saboia. ↩

2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, capítulo E.III, citando a Cour des comptes, relatório sobre o Service de traitement des déclarations rectificatives (STDR), novembro de 2017: cerca de 51.000 pedidos, cerca de 32 bilhões de euros em ativos regularizados, mais de 7 bilhões de euros arrecadados de 2014 a 2016, cerca de 90% dos ativos mantidos na Suíça; Wikipedia, "Tax amnesty" (acesso em novembro de 2026): o *scudo fiscale* italiano de 2009 sujeitou os ativos repatriados a um imposto fixo de 5%; cerca de 80 bilhões de euros em ativos foram declarados, gerando cerca de 4 bilhões de euros em receitas; Ressos, *Genève, place financière internationale*, capítulo K.III: Lugano, o terceiro centro bancário suíço, que atende uma clientela italiana, "a subi plus durement que Genève la fin du secret bancaire, avec une réduction marquée de ses effectifs". ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

## Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com