As trading companies: atores globais e campeões asiáticos

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

Um polo de commodities é feito de empresas. Incentivos fiscais, tanques de armazenagem, bancos e tribunais criam as condições para o comércio. O polo em si existe porque determinadas empresas decidem instalar seus negociantes, seus gestores de risco e seu capital numa mesma cidade. Em Singapura, essas empresas formam uma população invulgarmente diversa. Os escritórios asiáticos das grandes casas independentes de Genebra e Londres convivem com grupos agrícolas fundados por empreendedores de Singapura, da Malásia e da Indonésia, com os braços de trading de companhias petrolíferas nacionais da China, do Golfo e do Sudeste Asiático e com as subsidiárias das trading companies gerais japonesas. A Enterprise Singapore contabiliza cerca de 400 atores de commodities na cidade, dos quais mais de 60% são de origem asiática.[1]

Este capítulo descreve essas empresas e a forma como se organizam em Singapura. O Capítulo I desta parte apresentou o quadro de incentivos que trouxe as mesas de trading para a cidade, e os Capítulos II a IV examinaram os mercados de petróleo, combustível marítimo (bunker), gás natural liquefeito, metais e produtos agrícolas. O presente capítulo passa dos mercados aos participantes do mercado. Trata primeiro das casas globais e de seus escritórios asiáticos, depois dos campeões

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

agrícolas asiáticos que cresceram em Singapura e, em seguida, das trading companies estatais e nacionais. Segue-se uma seção sobre controle societário e governança, com uma lista de verificação para contrapartes, antes de uma comparação com Genebra que encerra o capítulo.

Neste caso, a comparação é invulgarmente estreita. A parte G de *Genève, place financière internationale* descreveu as trading companies de Genebra, Zug e da região do Lago Léman com uma tipologia de cinco categorias: as grandes independentes, as grandes casas agrícolas, as subsidiárias de trading de grupos integrados, os especialistas de médio porte e as empresas ligadas a Estados produtores.[2] Várias das mesmas empresas aparecem nos dois volumes. A diferença está nas proporções. Em Genebra, as independentes e as grandes casas agrícolas ocidentais dominam o panorama. Em Singapura, os grupos asiáticos e as trading companies ligadas ao Estado pesam muito mais, o que reflete a posição da cidade no centro da demanda asiática.

O essencial

Singapura abriga cerca de 400 atores de commodities, mais de 60% deles de origem asiática. Segundo a Enterprise Singapore, as dez maiores trading companies globais de energia e os cinco maiores grupos do agronegócio estão presentes na cidade. A Trafigura, fundada em 1993, tem sua controladora do grupo em Singapura, enquanto Vitol, Gunvor, Glencore e as grandes casas agrícolas conduzem seu trading asiático a partir de escritórios em Singapura. A Wilmar International, fundada em Singapura em 1991, e a Olam, constituída em Singapura em 1995 e listada em 2005, são os principais campeões agrícolas asiáticos, enquanto a Golden Agri-Resources representa os grupos de plantações indonésios. O capital estatal está presente por meio dos braços de trading de companhias petrolíferas nacionais, da aquisição da Singapore Petroleum Company pela PetroChina em 2009, da China Aviation Oil e das participações da Temasek, bem como do fundo saudita SALIC, que se tornou acionista majoritário da Olam Agri em abril de 2026. O controle societário vai de parcerias entre empregados e controle familiar até a abertura de capital em bolsa. Os

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

colapsos da China Aviation Oil em 2004, do Noble Group a partir de 2015 e as quebras de 2020 fizeram da governança uma preocupação central de bancos e reguladores.

Notas

1. Enterprise Singapore, Keynote address by Managing Director Cindy Khoo at Commodity Trading Week Asia Pacific 2025, 19 de fevereiro de 2025, par. 6: "a global trade hub with a diverse mix of 400 commodity players, of which over 60% are of Asian origin". ↩
2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre II, « Une typologie des négociants » : grands indépendants, grands négociants agricoles, filiales de groupes intégrés, négociants moyens et spécialistes, sociétés liées à des États producteurs. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.